

---

# MalpensaNews

## Benvenuti nell'era delle macchine che apprendono

Michele Mancino · Thursday, May 22nd, 2025

Quando si parla di **intelligenza artificiale**, sembra di essere sulle montagne russe. Si oscilla continuamente dalle opportunità mirabolanti offerte da questa tecnologia al timore dei rischi nei confronti dell'intero genere umano. Il dibattito pubblico è spesso dominato da una **radicalizzazione delle aspettative**: visioni utopiche e scenari catastrofici si alternano, come se una normalità non esistesse.

Per fortuna, l'accademia e la ricerca universitaria contribuiscono a riportare il confronto su binari più realistici. Un esempio interessante è la ricerca **Radar IA**, condotta dal **Centro i-LOG** dell'Università Liuc di Castellanza in collaborazione con **Columbus Logistics**. *(nella foto sopra il professor Luca Mari)*

### POCHE LE AZIENDE CHE IMPLEMENTANO L'IA

L'indagine, realizzata sotto la supervisione del professor **Fabrizio Dallari**, direttore del Centro, e condotta dal ricercatore e dottorando **Nicolò Trifone**, ha coinvolto oltre **600 direttori** del settore logistico in Italia, offrendo una fotografia di una situazione ancora agli inizi. Secondo i dati raccolti, infatti, **solo il 30% delle aziende interpellate dichiara di utilizzare soluzioni basate sull'intelligenza artificiale**, e appena l'**8% ha implementazioni effettivamente operative**.



nella foto da sinistra: il professore Fabrizio Dallari e il ricercatore Nicolò Trifone

L'ambito più maturo è quello del **supply chain planning**, storicamente terreno fertile per lo **sviluppo di algoritmi predittivi**. Tuttavia, l'interesse crescente per applicazioni legate all'efficienza di magazzino, come la tracciabilità dei materiali, l'allocazione dinamica degli articoli e l'automazione, **segnala un'evoluzione in corso**.

Le principali **barriere** all'adozione restano la **mancanza di competenze interne** e le **difficoltà di integrazione con i sistemi IT** già esistenti. Tuttavia, la ricerca mette in luce come il confronto tra ciò che le aziende desiderano e ciò che hanno effettivamente implementato possa diventare una preziosa bussola strategica per manager e sviluppatori.

## UTILIZZIAMO IL TERMINE MACHINE LEARNING

Durante la giornata di presentazione di Radar IA, prima della sessione dedicata ai casi aziendali, è intervenuto **Luca Mari**, professore della LIUC e tra i massimi esperti italiani di intelligenza artificiale. In un'**Aula Bussolati** gremita di studenti, manager e imprenditori della logistica, Mari ha spiegato perché ci troviamo oggi davanti a un cambio di paradigma. Secondo il docente, **Alan Turing anticipò già negli anni '50 il concetto di machine learning: macchine che imparano dai dati**, senza istruzioni esplicite. Un paradigma opposto a quello dominante nel recente passato, basato sui **cosiddetti sistemi esperti**, costruiti con regole codificate manualmente dagli sviluppatori. **Un modello che si è dimostrato fragile in contesti complessi**, come la traduzione automatica, proprio perché incapace di gestire efficacemente eccezioni e ambiguità.

## IL CAMBIO DI PARADIGMA

Mari ha mostrato un documento tratto da **Google Books Ngram Viewer**, in cui si parla di **due approcci all'IA: da un lato i sistemi "Ada", che incorporano conoscenze esplicite e seguono istruzioni predefinite; dall'altro i sistemi "Alan", che si basano sull'addestramento su dati e su un comportamento emergente e adattivo**.

Oggi, grazie al **machine learning e ai modelli neurali**, viviamo una nuova fase dell'intelligenza artificiale: non più software rigidi, ma **sistemi in grado di evolvere attraverso l'esperienza**. L'arrivo di **ChatGPT** ha introdotto una novità decisiva: la possibilità di interagire verbalmente e in modo continuo con un'intelligenza artificiale. «È un vero cambio di paradigma: prima erano le regole, oggi sono i dati a guidare l'intelligenza. Si dice intelligenza artificiale, si intende macchine che apprendono», ha concluso Mari.

This entry was posted on Thursday, May 22nd, 2025 at 12:01 pm and is filed under [Archivio](#). You can follow any responses to this entry through the [Comments \(RSS\)](#) feed. You can skip to the end and leave a response. Pinging is currently not allowed.